

باسمه تعالی

تاریخ : ۱۳۹۳/۰۲/۹

پیوست : چهار برگ

انجمن محترم شرکت های ساختمانی و تاسیساتی خراسان رضوی

حضور محترم جناب آقای مهندس غفورنیا

با سلام و احترام ،

ضمن تبریک حلول سال جدید و سپاس از حمایت بی دریغ آن انجمن ارجمند و مراحم آن مقام محترم در خصوص معرفی و درج لینک وب سایت این حقیر در وب سایت تخصصی آن انجمن محترم ، باستحضار عالی میرساند مقاله اینجانب تحت عنوان : « بهینه سازی روش محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی واقعی پروژه با الهام گیری از تکنیک AHP و روش میانگین گیری وزندار نرمال شده ، مطالعه موردی : پروژه گاز رسانی » موفق به کسب افتخارات ذیل گردیده است :

- ۱- ارائه ی شفاهی ( سخنرانی ) در اولین کنفرانس ملی مدیریت پروژه های ساخت ، دانشگاه فردوسی - آبان ۹۲ .
  - ۲- انتشار در ماهنامه تخصصی « طاق » سازمان نظام مهندسی استان ( شماره ۸۲ - اردیبهشت ۹۳ - صفحه ۸۶ )
- خواهشمند است در راستای برگزاری یک دوره آموزشی کوتاه مدت تحت عنوان « آشنایی با رویکردی ابداعی جهت بهینه سازی روش محاسبه درصد پیشرفت پروژه های ساخت » در آن انجمن محترم ، اوامر مقتضی مبذول فرمایند.

با سپاس ،

ارادتمند حسن مهدی زاده

حسن مهدی زاده

انجمن شرکت های ساختمانی و تاسیساتی خراسان رضوی  
 شماره ۳۰۲ - ۹۳  
 ۱۰/۲/۹۳

دیرکار

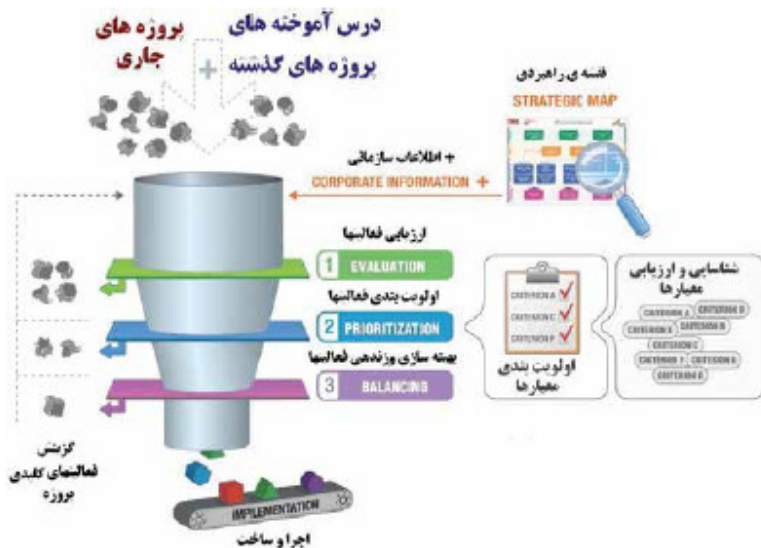
آموزشی یک الی یک ارسال است انجمن خراسان رضوی  
 ۴/۲/۹۳  
 دست امضا

در ساعت ۱۳:۲۵ مورخ ۹۳/۲/۹  
 فکس دریافت شد  
 مهر









## مقاله | مدیریت پروژه



### بهینه سازی روش محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی واقعی پروژه

با الهام گیری از تکنیک AHP و روش میانگین گیری وزندار نرمال شده مطالعه موردی: پروژه گازسانی

حسن مهدی زاده | کارشناس ارشد مهندسی عمران، گرایش مدیریت و سلامت

<http://h-mohdani@sh.ir>  
[info@h-mohdani@sh.ir](mailto:info@h-mohdani@sh.ir)

#### چکیده

نحوه محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و اقسای پروژه همواره موضوعی چالش برانگیز در مرحله کنترل پروژه بوده است. نرم افزارهای مختلف فرمول های مشخصی را برای محاسبه درصد پیشرفت به کار می برند و امکان تعریف روش فرمول محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی نیز در نرم افزارها وجود دارد.

این مقاله به معرفی روشی ساده و کاربردی با الهام گیری از تکنیک AHP و روش میانگین گیری وزندار نرمال شده مبتنی بر تجارب نگارنده حاصل از برگزاری کارگاهها و دوره های آموزشی ضمن کلمات در سازمان های پروژه محور و تحلیل نتایج یک مطالعه ای موردی می پردازد.

کلمات کلیدی: انواع ساختارهای تکگسسته، تطبیق ارزش وزنی، میانگین وزندار نرمال شده، تکنیک AHP، درصد پیشرفت فیزیکی و اقسای

#### 1- مقدمه

فرآیندهای مدیریت پروژه در دهه ی اخیر نشاط بیشتری پیدا کرده و تحولات عملیاتی پدید آمد. مهم ترین دگرگونی که در عرصه مدیریت پروژه به وقوع پیوسته است تعیین تکلیف روشی در مدیریت پروژه ها و ظهور گزارش نویی مدیریت پروژه بوده است. کمبود منابع، افزایش بزرگی و پیچیدگی سازمان پروژه ها، تشکیل شرکت های بزرگ برای انجام پروژه های بزرگ و